



三条北ロータリークラブ週報



No. 4

R I : ホルガー・クナーク会長 「ロータリーは機会の扉を開く」
 第 2560 地区 : 佐藤真ガバナー 「ロータリーで良いことをしよう」
 三条北 RC : 石黒隆夫会長 「親睦を深めよう」
 会長 : 石黒隆夫 幹事 : 本田芳久 S A A : 中原尚彦

●例会日 : 火曜日 12:30~13:30 ●例会場 : 三条ロイヤルホテル Tel 0256-34-8111

- ◆本日の行事 : 「職場紹介」
- ◆本日の出席 : 60名中34名
- ◆先々回の出席率 : 61名中50名 83.33%
(前年同期 78.33%)
- ◆先週のメイクアップ(敬称略)
- 7/22 三条 RC 田中耕太郎
- 7/27 三条南 RC 大野新吉、坂内康男
田中耕太郎
- * 本日の配布書類等
- ・ガバナー月信 7月号(閲覧)
- ・週報 No.1591
- ・夏忘れ夜例会案内
- ・ガバナーレター No.2

会長挨拶 : 石黒隆夫会長



皆さんこんにちは。先週の22日は国内で1日のウィルス感染者数が795人という最高記録を出し皮肉にもGoToトラベルキャンペーンスタートの日でもありました。地区や当クラブも緊急事態宣言前より例会を始め、様々な行事を中止や変更してきましたが本当に良かったかどうかコロナ禍のリーダーシップは難しいです。

テレビ番組で見たある方のコロナ禍での仕事に対する考え方を紹介します。株式会社刀の森岡さんというCEOは全ての事業者には社会的使命があるにもかかわらず非常事態宣言が出る前に東京ディズニーリゾートもUSJも真っ先にクローズした、

それが過度の自粛パニックに繋がり零細を圧迫したと怒っていました。森岡さんは不調だったUSJの経営をV字回復させ、丸亀製麺の倒産の危機を救った人と言われています。更に現代の日本人は安全の前に直ぐに思考停止してしまう羊気質は職業使命を放棄していることだと言っています。それでは、コロナ禍どうすればいいのかというリスクの高い人は外出を自粛して他はむしろ使命感を持って社会に出て経済を回して経済でリスクの高い人を守る。簡単に中止するのではなく0と100の間で正解を見つける努力をしなければいけないと、そこで感じたキーワードが職業使命です。ロータリーという職業奉仕と同じだと思いました。外山年度のテーマは職業奉仕でしたが今年度も職場紹介を継続させていただきます。職場紹介は立派な職業奉仕だと思いますし親睦を深めることにもなります。今年度第1回目の本日はロイヤルホテルの石川さんです。今日はよろしくお願ひ致します。そして、今週の北ロータリアンの知らない世界は早川さんです。麻雀歴40年だそうですが最近では賭け麻雀もレートが低ければ問題ない事が証明されました。これからも是非麻雀で親睦を深めてください。

幹事報告 : 本田芳久幹事



- ・日本のロータリー100周年を祝う会より、記念式典・祝賀会の開催延期について
- ・米山記念奨学会より、三条北RC「4000万円 達成クラブ表彰」のお知らせ。
- ・佐藤ガバナーより、
 8月1日 「クラブ会長懇談会中止のご案内」
 8月29日 「第2560地区ロータリー財団セミナー中止のご案内」
 10月17日~18日 「第2560地区ライラ研修中止のご案内」
- ・地区ローターアクト委員長より、「アクトの日仮登録のご案内」
 日時 : 9月6日(日)9:10~12:00 開催方法 : ZOOM



委員会報告: 梨本文也 親睦活動委員長



夏忘れ夜例会のご案内をさせていただきます。

日時: 8月11日(火)18:30~、会場: 燕三条ワシントンホテル
コロナウイルスの影響もこの一週間でどの様になるかわかりません。次週の理事会でも諮りますが、現状は開催する予定でありますので、皆さま出欠のご記入の方、よろしくお願いいたします。

ロータリー財団 BOX

28日現在累計 20,000円

高橋研一 君 代理早川委員長に協力します。
早川瀧雄 君 BOXに協力。

米山奨学 BOX

28日現在累計 27,000円

石丸 進 君 米山委員長に協力します。
吉田文彦 君 米山奨学会に協力します。
齋藤孝之輔君 協力します。
米山忠俊 君 ボックスに協力を頂きお礼申し上げます。

スマイル BOX

28日現在累計 80,000円

石川友意 君 久しぶりの卓話をさせていただきます。よろしくお願い致します。
石黒隆夫 君 石川さん、卓話ありがとうございます。応援します。
中原尚彦 君 石川友意さん、本日の卓話よろしくお願い致します。
石川勝行 君 本日の石川友意社長の卓話、よろしくお願い申し上げます。
羽賀一真 君 石川友意さん、いつもロータリーの例会場ご提供ありがとうございます。本日は卓話よろしくお願い致します。
森 宏 君 三条市内でコロナ陽性者が出てしまったので、病院の面会制限を再び厳しくしました。
石川一昭 君 本日の卓話、石川会員に感謝して!!長雨で果物、野菜が日照不足で友達の農家が困っています。梅雨あけが早く来ますように!!
吉田文彦 君 もう雨はたくさんです。早く梅雨明けしてほしいです!カビがはえそうです(泣)
梨本文也 君 早く梅雨明けしますように!!BOXに協力します。
花井知之 君 岡田委員長に協力します。
坂内康男 君 BOXに協力。
外山裕一 君 〃
佐藤義英 君 〃
落合益夫 君 〃
本田芳久 君 〃
岡田大介 君 石川友井会員の卓話に感謝して。



August celebration・・・8月のお祝い

会員誕生日 齋藤孝之輔、石丸 進、星野義男、加藤 實、福岡信行、
梨本文也、西村 護、青木省一

ご夫人誕生日 石川千鶴、外山文佳、中原美代子、森 由実、田中雪江、石川みや子
小林明美、星野雪枝、丸山夏子

結婚記念日 外山裕一・文佳、松山浩仁・亜戸 (敬称略)



株式会社 三条ロイヤルホテル 代表取締役 石川 友意 会員

当ホテルは昭和 49 年 7 月 12 日に県央唯一のシティホテルとしてスタートし、今年で 46 年が経ちました。設立の経緯はお隣の極楽寺の当時の御住職の藤田説量氏が浄土宗本山の知恩院の高僧でいらして、その関係で全国に出かけていて、三条にもそれなりのホテルが必要と言うことで、市内の方にお声がけし、当時東栄自動車と極楽パチンコを営んでおられた阿久津さんが以前三条座の跡地であるこの土地にオープンされたと伺っております。只、建築にあたって地域住民からホテルが出来ると風紀が乱れると言う反対意見が出たので、「私が社長をする」と言えば大丈夫と言うことでスタート時は名前だけですが御住職だった様です。

華々しくオープンしたホテルでしたが、残念ながら 2 年で経営が行き詰まり、当時監査役でした岩井会計事務所の岩井先生がせっかく出来たホテルを無くすのはもったいないと、市内の方々に出資を募り、再オープンさせました。岩井先生が 11 年間経営をされ、その後北陽産業の堀川社長が買収し 12 年間経営されました。私は岩井先生が社長になられて 2 年目の昭和 53 年に 1F のレストランの店長として入社、以来 42 年勤務いたしております。

岩井先生が経営されてから結婚式や宴会、宿泊と安定した売上となり、株主さんにも配当がありました。宿泊は、当時ホテルスタイルとしては当社と裏の越前屋ホテルさんで現在の様に新幹線駅のホテル群は無く、常に稼働率は 90% 近くでした。今は当時の部屋数の 8 倍となっており我々市街地のホテルは苦戦を強いられております。又、1F にあったレストランは、なかなかの繁盛で 60 席位の店でしたが、多い日で 1 日 100 万円を売り上げたこともありました。

順調に推移しておりましたが、ホテルの建物や内装は 15~20 年位でリニューアルをしないとお客様のニーズに合わなくなってくると言われております。「ホテルは銀行のいいカモ」とよく言われます。以前借りた借金の返済が終わるころ、また設備資金を借りて返済が始まるという繰返しがホテルの宿命です。岩井先生も先を見据えた上でリニューアルを検討いたしま

したが、約 2 億の投資が必要ということで経営を断念され、堀川さんにバトンタッチいたしました。

堀川さんが社長になった昭和 62 年頃はバブルの最盛期で、現在のホテルのリニューアルより新ホテル建設を選び、市街地活性化を考え元三条病院跡地で計画が進み、青写真が出来、いざ本設計に入ろうとした矢先にバブルがはじけ新ホテルの計画は泡と消えました。

新ホテルの計画が始まった頃に地場産センターのレストラン運営の話を持ち上がり、新ホテルの為の人材育成と社員教育も兼ね平成 2 年に出店し平成 7 年迄の 5 年間運営しましたが、借金をかかえてあえなく撤退いたしました。

新ホテルの計画の夢もなくなり残ったのは古い現在の建物と借金、そして、希望を無くした社員でした。「人の想いは空気を伝って相手に届く」と言います。夢と希望を無くした組織はもろいもので、坂を下る様に業績が下がり倒産寸前まで行きました。平成 10 年は最悪の年で、取引業者さんへの支払いが 3 ヶ月滞り、その他社会保険料も滞納し約 2 千万円近くになっておりました。取引の皆さんから食材はもう納入出来ないと言う声もあがってくる様になり、困り果て取締役会で堀川さんがこうなった状況の責任をとって退任し、私がホテルを再建する様にと言うことで年が明けた平成 11 年 3 月に社長に就任いたしました。

社長になって、最初にやったのは滞っていた支払いの処理でした。お取引の 46 社を一件一件まわり、3 ヶ月まとめた額を 20 ヶ月待ってもらい 21 ヶ月目から 4 ヶ月で分割で支払いをする、早い話が 2 年できれいにすると言うことです。中には 200 万円近くのお取引さんがいらっしゃいましたが、何とか協力してもらい約束通り 2 年で完済できました。その後の経営状態は社長が変わったからと言ってそう良くなるものでも無く、依然として資金繰りは大変でした。更に、新ホテル建設予定地の隣に 50 坪 5,000 万円で購入した当社名義の土地の債務をめぐる裁判となり、売上げの無い中で毎月返済をしなければいけなくなったり、又は建物が競売に 3 回もかけられたりと色々ありました。競売の方は土地が極楽寺様の借地ということで落とす人がいませんでした。毎

月の月末の支払いもお金が無くて翌月に伸ばしてもうらうことも度重なり、取引さんはロイヤルホテルは大丈夫かと心配しながら納品したことと思います。

転機が訪れたのは平成 16 年の 7、13 水害の後でした。現在のホテル前の地主さんが新潟の方で、水害の様子を 8 月のお盆頃見に来られました。その時駐車場として土地をお借りしたいと話したら二つ返事で OK をもらいその年の 12 月に駐車場が完成いたしました。その後、宴会が順調に安定して予約をいただける様になり、何とか今まで運営して来れました。とはいえ、不良債権を抱えての経営ですので銀行からは見向きもしてもらえない訳です。したがって今まで売上げのみでまわしてきました中で資金繰りの厳しい時も何度かあったのは言うまでもありません。

さて、今回のコロナウイルスの件でございます。2 月末から予約のキャンセルがはじまり、3 月に入ると毎日の様にキャンセルの電話ばかりになりました。これは大変とさっそく政策金融公庫へ、コロナウイルスの特別融資をお願いに何度も通いました。ところが、融資は無理と言う結論でした。何故かと言いますと、私が社長を引き受けた当時、2 億 4 千万の債務をかかえておりましたが、今現在それが残り 2 千万円くらいになっ

ております。ただその残っております債務は求償債権ですので、それが無くなる限り融資出来ないということでした。困り果てて、税金をはじめ先延ばしに出来る支払いはことごとく延ばしてもらい、国や市の助成金は頂けるものは全て手続きをしまりました。売上げは 3 月前年比 34%、緊急事態宣言の出た 4 月は 29%、5 月にいたっては前年比の 19%、と惨たんたる状況となりました。一年の中で一番売上げの多いこの 7 月も予想では前年比 30% 程度となりそうです。又、社員 2 名の方から退職してもらい社員の皆さんの給料も 20% カットさせていただき何とかしのいでいております。このままの状態が長引けば倒産の危機に直面しますが何とか、今まで北 RC の皆様はじめたくさんのお客様、お取引様、社員の方々から支えていただいたこのホテルを何とかこの状況を耐え忍び、持ちこたえてやっていきたいと思っております。

今まで宅配等にはあまり力を入れてこなかったのですが、新たにパンフレットを作成し社員皆でローラーでポスティングをしながら売上確保につなげていきたいと思っておりますので北 RC の皆様にも、これからも何卒よろしくお願ひ申し上げます。

Fumihiko

Yoshida



北ロータリアンの知らない世界 vol.4

お名前・年齢・家族構成 吉田文彦 (62)

子供は 3 人とも独立していて我が家には家内と愛犬の二人と一匹暮らし

趣味 ゴルフも減多に行かなくなったし、これといった趣味もありません。休日を過ごすことが多いのは、美術館巡りと日帰り温泉巡りに行った先でのラーメン探訪くらいでしょうか。犬がいるので思い立って泊まりに行くことが難しく、手軽な日帰り温泉が多くなり次第に趣味に近くなってきたのかと思います。

引きこもり生活での発見 引きこもりと言われても毎日仕事だったし、休日も農作業や愛犬を連れて感染しない場所で散歩したりしていましたので、正直「籠った」という自覚はありませんね。

晩酌は每晚欠かしてませんが、時折無性に宴会がしたくてイライラしたことがありました。普段、宴会が続くと嫌々出ていたつもりでおりましたが、実は根っからの宴会好きだったってことを再発見？(再確認)しました。

入会のきっかけ&思い出 菩提寺の役員で一緒させて頂いていた三条北 RC メンバーの方に「勉強になるし付き合いが広がる」と誘われ、断れず入会したものの誘った方は年に一・二度しか出席されません(笑)。三条北 RC で一番の思い出は、2012 年に交換留学生としてクラブで受け入れた留学生のホームステイを我が家で受け入れたこと(2013 年 3 月～三か月間)。良い経験でした。

メンバーへメッセージ 欠席がちな私ですが、いつ例会に参加してもいつも和やかにお付き合いいただきありがとうございます。感謝しております。