



ROTARY  
MAKING A  
DIFFERENCE

# 三条北ロータリークラブ週報

2017-2018年度

国際ロータリー会長：イアンH. S. ライズリー「ロータリー：変化をもたらす」

第2560地区ガバナー：新保 清久「クラブと地区の変革をめざそう」

— Making A Difference in Club and Our District —

三条北ロータリークラブテーマ

「ロータリーの魅力を再確認し、ともに変化をもたらそう」

会長：渋谷 義徳

幹事：石黒 隆夫

SAA：松山 浩仁

例会日：火曜日12:30～13:30

例会場：三条ロイヤルホテル TEL:34-8111

事務局：三条市本町3-5-25三条ロイヤルホテル内

TEL:0256-35-7160 FAX:0256-35-7488

AD:north@sanjo-nrc.org

HP: <http://www.sanjo-nrc.org>



例会日 2017. 8. 22

累計No.1466 当年No.7

## 本日の行事：卓話

### 「戦後70年三条経済の歩み」

- ◆本日の出席：65名中45名
- ◆先々週の出席率：65名中55名 84.62%  
(前年同期 87.88%)

- ◆本日のゲスト：  
企業アドバイザー 涌井 清次 様

- ◆先週のメイクアップ（敬称略）  
8月17日燕RC 樋口 勤  
17日三条東RC  
石川勝行、山崎 勲  
高橋彰雄、石川友意  
22日講演会チラシ区分け作業  
渋谷義徳、石黒隆夫、松山浩仁  
西村 護、佐藤秀一、本田芳久  
田中耕太郎、高橋研一  
花井知之、梨木篤史、中原尚彦  
齋藤孝之輔

- ◆8/15記帳受付：（敬称略）  
三条RC 丸山行彦、斎藤弘文  
山田富義、矢吹信太郎  
三条南RC 渡辺久晃、坂本洋司  
渡辺俊明

### \* 本日の配布書類等

- ・週報No.1465
- ・卓話資料

## 会長挨拶：渋谷義徳会長



2週間ぶりの例会。しかもお盆休みをはさんで、連続休暇を過ごされた会員が多いと思います。それぞれに楽しい時を過ごされ、子どもさんやお孫さんにお盆玉をあげて財布が

少しは軽くなった会員もおることでしょう。本日は高校野球の準決勝です。ベスト8準々決勝が一番面白いと言われていますが、準決勝も熱戦が繰り広げられています。甲子園での決勝戦が終わると、朝夕の涼しさが増しますので、夏の暑さも、もう少しの辛抱だと思って耐えています。さて、本日は卓話者に涌井 清次さんをお迎えしています。皆さんご存知の通り涌井さんは協同組合三条工業会専務理事を10年歴任されていらっしゃいます。三条鍛冶の歴史と金物商について語らしたら並ぶ人がいません。わずか30分の卓話で申し訳なく思っておりますが、よろしくお願ひ申し上げます。

私がかねてから興味がありました、「にいがた文化の記憶館」を見てきました。新潟日報メディアシップ5階にあり、「みんなで伝えよう にいがた文化の記憶」人々を知と歴史の散歩にいざなう「学びの回廊」として開設されたものです。開館の趣旨と目指す姿として、新潟県は江戸時代から近代にかけて、学術や芸術の分野で活躍し、その名を全国にとどろかせた学者や文化人を多く輩出してきました。しかし残念ながら今日では名前も功績も忘れられた人が少なくありません。郷土が生んだ文化人の業績を顕彰し、若い世代が人生の指針にできる場所を用意することは、わずかでも記憶を有している世代の責任ではないかと、文化活動などに携わる有志が集まり「にいがた文化の記憶館」設立に向けて活動してきました。

「にいがた文化の記憶館」は新潟県にゆかりのある文化人を一堂に紹介するとともに、県内の顕彰施設や団体との連携を視野に入れながら、それらのインフォメーションセンターとしての機能をしています。そのため各顕彰施設からのPR用出張展示を中心に活動をしています。記憶館では大型ディスプレイ画面をワンタッチで現在の市区町村区分から文化人アイコンが表示され、文化人データを観られるし、更に「市町村」「分野」「50音」から文化人を検索できます。新潟県にある偉人たちの顕彰施設の紹介があり、知と歴史の散歩を楽しめ、新潟県の偉人たちをテーマ別に紹介、関連図から新たな発見が、美術や文学など、様々なテーマを設定して文化人を紹介しています。その人脈をわかりやすく紹介している関連図は、日本文化の新たな側面を発見できる「にいがた文化の記憶館」最大の見どころと紹介されていました。近現代日本の文化をになった、そうそうたる新潟人の足跡を知り、見聞を広めるためにも一度はでかけることをお勧めします。残暑が続きますが、陽気に勇んで乗り切りましょう。これで挨拶をおわります。ありがとうございました。

## 幹事報告：石黒隆夫幹事



- ・川瀬ガバナーエレクトより 事務所開所式のご案内  
日時 9月9日(土)16:00～ 会場 二洲楼
- ・三条ローターアクトクラブより 9月第一例会のご案内  
日時 9月14日(木)19:30～21:00  
会場 三条燕リサーチコア 4階
- ・2018-2019年度研修リーダー田中政春PGより  
「柔軟性」に対するクラブの対応についてアンケート依頼
- ・米山記念館より 賛助会員募集、100円募金運動継続のお願い

## 委員会報告 社会奉仕委員会



11/8 尾木直樹氏講演会のポスター、チラシができあがりしました。市内学校保育所、幼稚園等に配布する区分け作業の為、職業奉仕、プログラム、親睦の各委員会に協力をお願いしましたが、まだ人数が足りないのので、他の方もお手伝い頂ける方は是非ご協力をお願いします。作業は例会終了後、三条印刷さんの事務所の二階をお借りして行ないます。協力して頂ける方はよろしくをお願いします。

### \*\*\*\*\*ロータリー財団ボックス22日現在累計105,000円\*\*\*\*\*

森 宏君 協力します。  
田中耕太郎君 BOXに  
石川 一昭君 BOXに協力



### \*\*\*\*\*米山奨学ボックス22日現在累計209,000円\*\*\*\*\*

中條 耕二君 元三条工業会専務理事の涌井清次さん、ようこそお出で下さいました。卓話を楽しみにしております。  
星野 義男君 涌井さんの卓話に感謝して!!  
佐藤 弘志君 涌井様、ご苦労様です。  
石丸 進君 涌井様、本日はありがとうございます。  
田中耕太郎君 BOXに  
本田 芳久君 米山に協力を!  
梨木 篤史君 協力します。  
中原 尚彦君 //  
坂内 康男君 涌井様、卓話ご苦労様です。皆様米山に協力ありがとうございます。



## \*\*\*\*\*ニコニコボックス22日現在累計164,000円\*\*\*\*\*

早川 瀧雄君 涌井清次様の卓話、楽しみにしておりました。よろしくお願いします。  
米山 忠俊君 熱夏も僅かです。もう少し元気で頑張りましょう。本日の卓話、涌井清次様ご苦労様です。よろしくお願いします。  
佐藤 義英君 涌井さん卓話ご苦労様です!!  
金子太一郎君 涌井様よろしくお願いします。卓話、楽しみにしています。  
小林 繁男君 涌井さん、卓話ご苦労様です。楽しみにしています。  
渋谷 義徳君 涌井清次様、卓話ありがとうございます。よろしくお願い申し上げます。  
笹原 壯玄君 やっとお盆が終わり一段落です。高齢者には肉体労働は酷です。もう今度はダメです。  
石黒 隆夫君 涌井様、本日は三条北ロータリークラブへようこそ。よろしくお願い致します。  
瀧岡 茂君 涌井さん、本日の卓話ありがとうございます。  
石川 友意君 昨日、妻の手首の手術が無事終わりました。一週間程入院でしばらく独身状態です。  
田中耕太郎君 BOXに  
本間建雄美君 ニコニコBOXよろしくお願いします。  
羽賀 一真君 今年の夏はもう終わりでしょうか。天候不順もいいことではないと思うのですが。



## 本日の行事：卓話「戦後70年三条経済の歩み」



### 講師紹介：早川瀧雄会員

高橋プログラム委員長より外部卓話講師の依頼を受け、頭に浮かんだのが涌井さんでした。涌井さんはエコノミークラブ出身で小林繁男会員はじめ何名かの会員と一緒にだったと思います。

昭和19年生まれ 三条高校、日本大学理工学部卒 三ツ星工業を経て涌井製作所勤務 協同組合三条工業会専務理事として10年、歴代専務理事は金融機関の出身でしたが、初めて民間からの専務理事です。工業会の会員も増えたと聞いております。現在は燕三条地場産業センターの企業OBアドバイザーとして活躍されています。今日はよろしくお願いします。



### 企業アドバイザー涌井清次様

私は3年前まで工業会におりました。その後、三条の産業の歴史を勉強しました。古くは室町時代からですが、今日は「戦後70年の三条経済の歩み」をお話します。

皆さん、全てご存じの事だと思いますが、思い出して懐かしんで頂きたいと思います。

戦後の日本経済はいろんな時期があります。インフレ、バブル崩壊など世界の経済ショックが日本に連動して三条にも影響してきました。

平成4年頃三条経済も絶頂期でした。製造業は生産能力の2倍の注文がありました。問屋業も仕入能力の2倍以上の受注がありました。

その後バブル崩壊～円高になり、日本経済が落ち込み大変苦しい時代を過ごしましたが、現在はほぼ安定しています。

三条は戦前までは商業の町でした。江戸時代から呉服、染め物、足袋が発展しました。

金物は明治に入ってから隆盛をみました。工場が町中にあり、鍛冶屋さんが沢山ありました。

戦後、旧三条町は村上藩、その他(田島、裏館、島田)は高崎藩で農村地帯に工場ができました。

田島には名の通った工場がありました。中島精密鍛造がは、中島飛行機の子会社で飛行機部品を作っていました。この会社を地元の有志が引き受け後にトップ工業となり現在は作業工具を製造しています。三条の産業は室町時代の鋳物から始まっています。

(作製頂いた資料を抜粋して掲載致します。)

### 戦後日本経済の推移

昭和20年～昭和35年	戦後の経済復興期
昭和36年～昭和45年	第1期高度経済成長期
昭和46年～昭和50年	超高度経済成長期・超インフレ期
昭和51年～昭和60年	第2期高度経済成長期
昭和61年～平成5年	第3期高度経済成長期・経済バブル期
平成6年～平成17年	バブル崩壊大不況期、円高 経済デフレ期・就職氷河期
平成18年～平成20年	輸出による景気回復期
平成20年～平成21年	リーマンショック・世界金融危機 世界大不況に突入
平成22年～平成25年	景気の一部回復期
平成26年～	

### 戦後の経済ショック

昭和20年	戦争による産業破壊器期
昭和25年	朝鮮戦争の特需により急速に経済回復
昭和45年	米国ニクソン大統領によるドルショック
昭和48年	狂乱物価による超インフレ期
昭和50年	第1期円高期（メキシコ、スペインの追い上げ）
昭和60年	第2期円高期（韓国、台湾の追い上げ）
平成4年	経済バブルの絶頂期
平成5年	経済バブルの崩壊期（中国の追い上げ）
平成6年	世界金融危機による世界大不況期

### 昭和20年代 戦後創業金物卸店

地区	戦後に創業
新保	清水友平商店から清新産業に改名
四日町	加藤商店から角利産業、大工道具セットが得意
	宮原商店、後の三洋産業
興野	中島寅三郎商店から中島産業
	柄長商店からハーモニック、北入蔵に移転
旭町	神田商会
	石田商店からマルイシ総業
東三条	坂井五郎商店から坂井商会——荒町に移転
興野	坂謙
林町	和平寅平商店から和平金属、和平フレイズ、燕市へ移転
五明	高波木工からパール金属——五明に移転
下坂井	田辺金属

### 昭和20年代 製造業

地区	企業	業種
田島	中島精密鍛造	作業工具製造、後にTOP工業
	近藤工業	鋳物
	高亀工場	鋳物（戸車製造）
	杉井工業	鋳物（戸車製造）
	野村刃物	爪切り製造
島田	佐野源工業	錠前製造、手錠製造
	マルト長谷川	締めハタ、ペンチ製造
	三條機械	たばこ機械、研磨機、自動車部品
裏館	野水鋳物	可鍛鋳鉄、後に三條金属に改名
	加藤鍛造	握り鉄——新飯田地区に移転
旭町	坂信工業	アイススケート製造
新保	田中衡機工業所	ハカリ製造
	相栄産業	トラック部品製造
	野水機械製作所	平面研磨機製造

### 昭和20年代 戦前創業金物卸店

地区	戦前に創業
上町	馬場長太郎商店、後の馬場長（見附市）
二の町	かね直長沼商店——金物団地
	長沼重三郎商店、後の兼重——金物団地
三の町	高儀、本社は塚目地区、DIY事業部は中之口村
	広孫商店
	丸奈長沼商店——荒町に移転
	カクト商店
	三条金物——金物団地
	三条利器、西裏館に移転
八幡小路	松谷商店、三興金物、アイガーツールに改名
	山田三造商店、移転していない。
五の町	佐藤治太郎商店、後にナルミヤ——西裏館に移転
五の町	田辺商店、田辺に改名——金物団地

### 昭和20年代後半の三条の工業

昭和25年～昭和28年 朝鮮動乱特需になり、鉄屑が高騰した。

昭和20年代三条最大の産業はミシン部品製造業：田中亀七工場、栗孝製作所、相場精機、西製作所

度器、計器製造業の発生  
松井度器は松井精密工業と共和工業に分離

渡辺度器、羽生計器、渡誠度器の3社が合併してシンワ測定に

#### 戦後の三条の工業

利工具、ハサミ、作業工具、度量衡、プレス加工、金型、型打鍛造、機械加工、表面処理、鋼材加工、溶接、機械製造  
鋳物、プラスチック成形（S. 40年代）

## 昭和20年代の娯楽

映画館：東劇映画館(旭町)、銀映映画館(北新保) 松竹映画館(上町) 後の東映映画館、タワービル

劇場：三条座(現ロイヤルホテルの地) — 三条市民の娯楽の殿堂

ホール：三条市公民館(旧三条武道館、現三条市歴史民俗産業資料館)

## 昭和30年代新しい地場産業

作業工具業界の台頭(昭和30年～昭和60年)

(1) 三条市内金物卸商経由市販向け (2) 自動車・バイクの搭載工具向け (3) 輸出向け

(4) 大阪地区大手作業工具メーカー向けOEM供給

主な製造品目：モンキーレンチ、プライヤー、スパナ、ペンチ類、ドライバー

輸出先：アメリカ、欧州、豪州、東南アジア 輸出の全盛期：昭和35年～昭和60年

作業工具メーカー 中島精密鍛造—TOP工業、北陽産業、マルト長谷川工作所、TOP、北陽産業の2社とも300名以上の従業員を雇用していた。

井上製作所、相伍工業、兼古製作所、小山鐵工所、五十嵐プライヤー

三条金工試験場が技術水準・管理水準向上に寄与、地域の企業に技術指導を行った。

業標準化法により品質管理を指導、各社がJIS表示許可を受けた。

## 昭和30年代大手企業の台頭

内田製作所の企業規模が拡大：

昭和30年代に内田製作所が自社開発の石油ストーブで規模を拡大し、三条市最大の企業に成長して社名をコロナに変更した。製造品目：石油ストーブ、ルームエアコン、給湯器、エコキュート 協力工場として主としてプレス加工業の高善製作所、野崎プレス、斎鐵、外山工業など

井関新潟製造所が三条市内へ工場進出：

昭和30年代に愛媛県の井関農機が製造子会社として大崎地区に進出 協力工場として主として機械加工業のカエリヤマ、長谷川、後藤鐵工所、三条精機製作所など

三條機械製作所：

戦後、日本専売公社向けたばこ製造機械を納入していた。平面研磨機、ブローチ盤、ダイカスト金型部門を有し、ホンダ向けエンジン部品のコンロッドの鍛造品を納入していた。

現在、シール印刷機械も製造している。高崎市に第2工場を有している。

## 昭和40年代前半加工業の発生

- ・プレス加工業：シマト工業、ミツワ金属、斎鐵、相栄産業、野崎プレス、清水工業、外山工業、外山製作所、米山工業、双葉工業、プリンス工業、海老名製作所、サンカ、高善製作所、田辺プレス、野崎製作所、協進
- ・プレス板金加工業：石田製作所、板垣金属、三条精密工業、中村精工、
- ・鍛造業：北陸工業、大栄鍛工、共栄鍛工所、近忠工業、三喜鍛工、滝口製作所、田代製作所 中沢金型鍛工所、川崎製作所
- ・鋳物業：浅野金属工業、三條金属、三条特殊鋳工所、山泰鋳工所、
- ・建築金具製造業：伊藤製作所、河井工業、サカタ製作所、タツミ、佐野庄製作所、高又製作所 マルサ、野島角清製作所、栗山百造
- ・プラスチック成形業：佐野合成、荻根澤合成、川崎合成樹脂、金澤樹脂
- ・機械刃物製造業：下村工業、皆川農器製造、ナシモト工業
- ・鋼材販売業：丸棒 板材 金型材料 非鉄金属 建築用鋼材 パイプ

工場団地の造成

- ・金子新田工場団地(昭和40年代前半) 比較的小規模な企業が1棟の建物に複数の工場が入居した。利工具、鋏、鍛造、鋳物など95社が進出した。
- ・三条表面処理センター(昭和40年代半ば) 帰山鍍金、中央メッキ、大和精鍍、野島メッキ 倉橋メッキが鍍金加工ラインを自動化、排水処理装置を設置し有害排水が出ない。
- ・三条金属工業団地(昭和40年代後半) 塚目地内

## 昭和50年代ホームセンターの台頭

- ・金物、大工道具、園芸用品、日用品、雑貨などを対面販売しない大型店
- ・三条製品を全国の金物小売店に卸していたが、金物小売店がホームセンターの出現の影響を受けたため三条の金物卸商は大きく衰退した

## 現代の豪商

- (株) コメリ 農業、米穀商、燃料商、プロパンガス販売、ガソリンスタンド、昭和51年に三条市須頃地内でホームセンター1号店を開店。ハード&グリーンの小型店舗に特化して、全国で1,195店舗経営形態。販売・仕入れ・管理などに合理的なシステムを導入コメリは新潟県内企業の売上げでは利益ランキングで連続1位
- (株) アークランドサカモト 創業者の坂本守夫は長野県出身で樺太、北海道から三条で金物卸長男の坂本洋司がホームセンタームサシを創業ホームセンターは大型店に特化した。とんかつ専門店チェーン「かつや」も好調売上げ、利益とも年々上昇している。
- パール金属(株) 木工業 ~ 台所用品卸業、アウトドア用品卸業 大型倉庫を多数建設して、在庫管理、配送システムを近代化した。台所用品卸で全国1位、アウトドア用品卸で全国1位
- (株) ハーモニック 金物卸業 ~ カタログギフト販売業 一般金物卸業の柄長商店から成長  
カタログギフトの売上げ高で日本一
- (株) 高儀 1866年創業、鋸製造 ~ 金物卸業 金物小売商向け部門の売上高は全国1位  
ホームセンター向け部門の売上高は全国2位

## 各種製造業の台頭

- 鋳製造業 園芸ブームなどにより鋳メーカーが企業化した。プレス機械、研磨機などを導入して合理化した。刈込鋳、金切鋳、ラシャ切鋳、剪定鋳、キッチン鋳、洋鋳、事務鋳
- 金型製造業 プレス加工、鍛造加工、プラスチック加工、ダイカスト加工、ロストワックス加工などに金型が必要~金型製造業が発生 コンピューター付制御機械の導入などで高成長した。
- 団地の造成 金物団地は柳川新田地区に20社の金物卸商が進出  
下田村藤平地区に13社のメーカーが藤平工業団地に進出
- 輸出状況 三条の作業工具、燕の金属洋食器は昭和40年から昭和60年ころまで輸出は全盛期であったが昭和50年代に為替が変動相場制に変わり円高基調が続き、徐々に輸出競争力が弱まっていった。
- 主力輸出先：昭和60年頃まで米国向、昭和60年以降は東南アジア

## 昭和61年~平成4年経済繁栄気(超高度成長期)

メーカーは生産能力の2倍以上、商社は仕入れ能力の2倍以上の受注 好景気による商品の取り合い。発注者は必要量の2倍以上の注文 この状況をバブルと言い、不動産価格、燃料費、原材料費など諸物価が上昇し、金融機関の貸し出し競争が激しく土地、建物価格が高騰

自動車部品製造業の台頭 下請け加工仕事 プレス、溶接、機械加工

## 平成5年~平成16年 バブル崩壊・低迷期

平成5年好景気が急降下してバブルが崩壊した。不動産価格が急落し企業や個人も資産が大幅に低下した。平成6年~平成17年の12年間各企業は最盛期100とすると90~50に低下。円高と発展途上国の追い上げにより、輸出不振と国内向け商品も輸入品の価格に押された。この間、日本経済は円高・株安・不動産価格暴落に苦しみ長い低迷状態が続いた。

工場団地の造成 大島工業団地一比較的大手の20社が進出した。籠場工場団地一 日本ハム惣菜  
三条市への工場進出 日本ハム惣菜、いすゞ製作所

## 平成17年~平成23年 景気回復期

## 平成24年~平成27年 経済安定期

ご静聴ありがとうございました。



ロータリー:  
変化をもたらす

## 9月の行事予定 (第4分区内RC)

日	月	火	水	木	金	土
		8/29	8/30	8/31	1	2
		三条北RC 卓話 ミュウカラー代表 橋本美和様	三条RC 卓話 寺子屋100km徒 歩の旅 実行委員長 嘉瀬一洋様	三条東RC 移動例会 燕RC 外部卓話 加茂RC 夜例会	吉田RC 国際奉仕フォー ラム・R財団セミ ナー報告	第四分区 I M
3	4	5	6	7	8	9
	三条南RC 第四分区IM振り 替え(休会)	三条北RC 「IM報告会」	三条RC 第四分区IM振り 替え(休会)	三条東RC I M報告会 燕RC M報告会 加茂RC 外部卓話	吉田RC 早朝例会 6:30～ 福巖寺	川瀬G事務所 開所式
10	11	12	13	14	15	16
	三条南RC 卓話 (株)新潟プロバス ケットボール 代表取締役 小菅 学様	三条北RC 「ロータリーの友 月間」 地区代表委員 木村廉平様	三条RC 卓親睦旅行 「山梨・富士方面 の旅」	三条東RC ガバナー公式訪問 燕RC 会員卓話 加茂RC 外部卓話	吉田RC 夜例会 19:00～ 千ぐさ	
17	18	19	20	21	22	23
	休会 (敬老の日)	三条北RC 「基本的教育と識 字率向上月間」 政治経済研究会 会長 泉田裕彦様	三条RC 「移動例会」 グッティいきいき サポートセンター	三条東RC クラブ休会① 燕RC クラブフォーラム 加茂RC 夜例会	吉田RC クラブ休会	
24	25	26	27	28	29	30
	三条南RC 「基本的教育と 識字率向上月 間」三条市教育 委員会課長 高橋誠一郎様	三条北RC 夜例会18:30～ 於:魚長	三条RC 卓話 三菱東京UFJ新 潟支社 支社長 寺元親人様	三条東RC 新入会員卓話 燕RC 25日と振り替え 加茂RC I M報告会	吉田RC 卓話 寺澤清仁 会員	

★上記以外RC 火曜日 分水・田上あじさい 木曜日 見附・巻

## お知らせ

記帳受付

- 4日(月) 三条南RC (三条信用金庫本店)
- 6日(水) 三条RC (三条信用金庫本店)
- 8日(金) 吉田RC (燕市吉田産業センター)
- 13日(水) 三条RC (三条信用金庫本店)
- 14日(木) 三条東RC (三条ロイヤルホテル)
- 15日(金) 吉田RC (燕市吉田産業センター)
- 20日(水) 三条RC (三条信用金庫本店)
- 21日(木) 加茂RC (加茂市産業センター)
- 21日(木) 三条東RC (三条ロイヤルホテル)
- 26日(火) 三条北RC (三条ロイヤルホテル)
- 28日(木) 燕RC (燕三条ワシントンホテル)

9月27日(水) 地区大会記念ゴルフ大会  
10月28日(土)・29日(日) 地区大会

